



Revisionen

Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktige

Granskning av kommunens krisberedskap

Sjöbo kommuns revisorer, har utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, beslutat att genomföra en granskning av kommunens krisberedskap. Granskningens syfte är att bedöma om kommunstyrelsen i Sjöbo kommun har säkerställt att det finns en tillräcklig krisberedskap i enlighet med lagstiftning och myndigheters riktlinjer.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning *att kommunstyrelsen inte helt har säkerställt att det finns en tillräcklig krisberedskap i enlighet med lagstiftning och myndigheters riktlinjer*. Vi gör följande bedömningar och rekommendationer utifrån granskningens revisionsfrågor:

- Sjöbo kommun har säkerställt att verksamheten lever upp till ställda lagkrav. Den ej sekretessbelagda RSA:n uppfyller de grundläggande kraven för vad en RSA bör innehålla.
- Kommunen har till viss del säkerställt en ändamålsenlig och tillräcklig organisation kopplat till krisberedskap. Kommunen har ej säkerställt en tydlig struktur för kunskapsutbyte mellan instanser.
- Sjöbo kommun har en krisorganisation som delvis har en beskrivning av roll- och ansvarsfördelningen. Denna bedöms dock bristfällig då det finns en tydlig avsaknad av fullständigt styrande dokumentation. Organisationen har även brist på personal som arbetar med frågor rörande krisberedskap. I dagsläget finns det personal som har ansvarsområdet kris som en tillika befattning och detta innebär att arbetet blir lidande på grund av att tiden inte räcker till. Det finns inte heller någon redundans i organisationen för det som ingår som befattningshavare.
- I dagsläget finns det brister i den styrande krisberedskapsdokumentation som kommunen besitter. Enligt länsstyrelsens rapport från år 2016 framkommer det att Sjöbo kommun har brister i sin dokumentation kopplat till krisberedskap. Vi bedömer att det dokument som enligt lag ska vara på plats (se RSA för mandatperiod 2019-2022) uppfyller det krav och standarder som ställs. Dock finns det fortfarande brister i dokumentation kopplat till hur kommunen skall arbeta med krisberedskap.
- Sjöbo kommun med nuvarande arbetssätt säkerställer inte att arbetet med krisberedskap bedrivs tillräckligt ändamålsenligt och effektivt med hänsyn till vad som krävs för att uppnå systematik. Kommunen saknar en systematik i sina arbetsmetoder och detta leder till att arbetsförhållanden inom kommunen inte blir hållbara. Både för personalen men även för strukturen kring krisberedskapsarbetet.

Mot bakgrund av vad som framkommit i granskningen lämnar vi följande rekommendationer:

- Kommunstyrelsen rekommenderas att se över kommunens krisorganisation och att eventuellt stärka upp denna med ytterligare befattningshavare i syfte att utveckla kommunens arbete med krisberedskap.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att fortsätta sitt arbete med att utveckla dokumentationen som styrs av lagkraven kring krisberedskap. Detta då det rådande säkerhetspolitiska läget i vårt närområde är spänt och kan förändras drastiskt.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att tillämpa ett strukturerat och metodiskt arbetssätt för att krishanteringsarbetet ska bli mindre personberoende och därför mindre sårbart. Ett formaliserat arbetssätt kan även bidra till att samtliga aktörer kan agera mer effektivt i akuta situationer, eftersom kommunikationsvägarna då hålls öppna och rutiner förankras. Synergieffekterna blir avsevärt större när parter riktar insatserna mot samma problem eller samma område.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att utveckla samverkansforum både inom SÖSK och med Räddningstjänsten.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att, i syfte att stärka organisationen ytterligare, se över möjligheten att öka de personella resurserna inom TiB-organisationen.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att tydliggöra krisarbetet i det dagliga arbetet genom styrande dokumentation samt tillsättande av fler resurser. Granskningen visar att det för närvarande endast är enskilda individer som arbetar med frågorna och har tillika arbetsuppgifter. Detta leder till att arbetsbelastningen blir ohållbar, vilket gör organisationen mer sårbar.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att utföra kontinuerlig revidering och utförlig granskning och av den befintliga dokumentationen, för att på så sätt säkerställa att den styrande dokumentationen uppfyller kraven i relevant lagstiftning. Införandet av ett systematiskt kvalitetsarbete är ett viktigt verktyg i denna process.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att tillse att Räddningstjänsten samt SÖSK bjuds in till olika forum för samverkan kopplat till krisberedskap som kommunen bedriver på kommunal nivå. Detta i syfte att öka kunskapsöverspridning mellan kommunerna samt Räddningstjänsten.
- Kommunstyrelsen rekommenderas att tillse att det implementeras ett systematiskt arbetsmetod kopplat till utvecklingen av krisberedskapen inom kommunen.

Revisorerna önskar svar från kommunstyrelsen senast 2023-03-31 gällande redovisade bedömningar och rekommendationer.

Gert Ask
Ordförande

Deltagare

SJÖBO KOMMUN 212000-1090 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: GERT ASK

Gert Ask

Förtroendevald revisor

2022-12-12 13:47:21 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post